

Grafiken zur DSW-Pressekonferenz 2014 zum Thema „Aufsichtsratsstudie“

1. Aufsichtsratsvergütung 2013

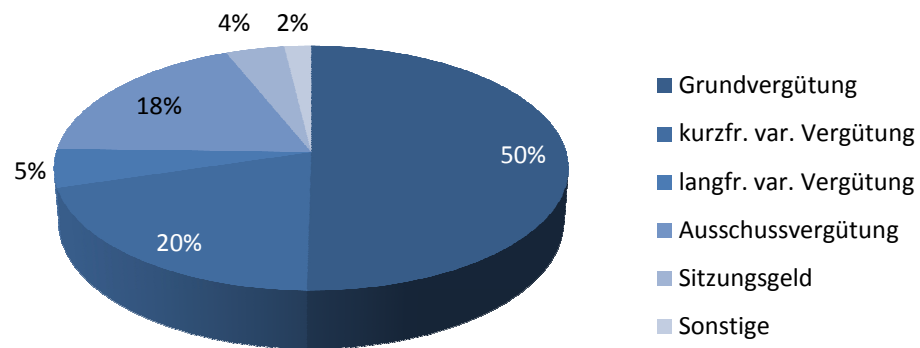


Abbildung 1: Struktur der AR-Vergütung der DAX 30-Unternehmen im Geschäftsjahr 2013

03.12.2014, Frankfurt

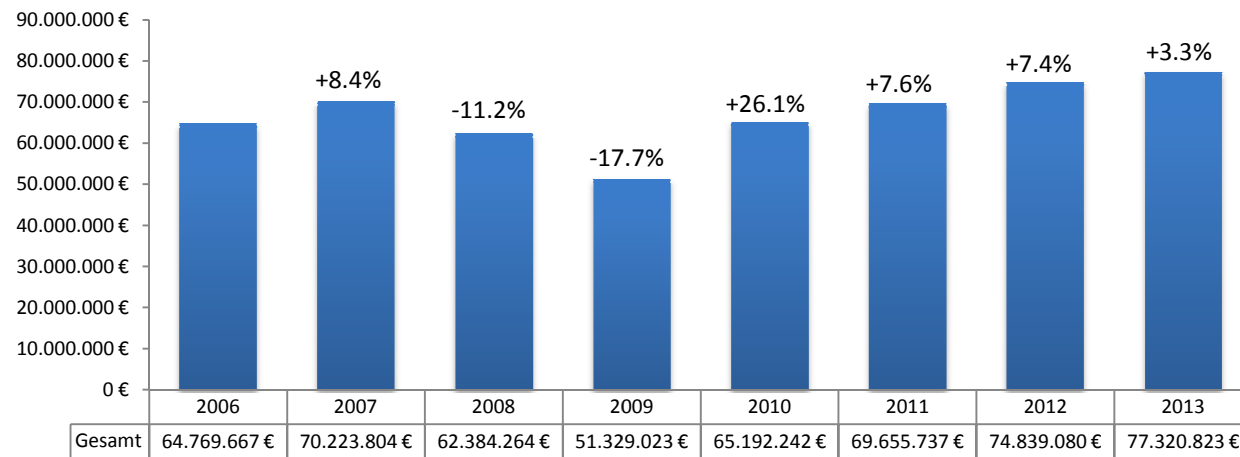


Abbildung 2: Auszahlungen der Jahre 2006-2013 im DAX 30 und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	2013	Veränderung zu Vorjahr
Volkswagen	20	9.774.529 €	+11,4%
Siemens	20	4.891.927 €	+1,6%
BMW	20	4.557.735 €	+1,8%

Tabelle 1: Die höchsten Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2013

Aufsichtsrat	Vergütung 2013	Unternehmen
Ferdinand Piëch	1.189.300 €	Volkswagen
Berthold Huber	773.567 €	Volkswagen
Ferdinand Porsche	752.967 €	Volkswagen
Paul Achleitner	645.833 €	Dt. Bank
Gerhard Cromme	617.000 €	Siemens

Tabelle 2: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im DAX 30 in 2013

Position	Ø Vergütung 2013	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	339.682 €	+6,8%
stellv. Vorsitzender	218.638 €	+4,6%
Ausschussmitglied	148.676 €	+6,3%
ordentliches Mitglied	107.280 €	+4,4%

Tabelle 3: Positionsbezogene Durchschnittsvergütung in 2013

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Fixum	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	12	640.000 €	0 €	0 €	280.000 €	0 €	0 €	920.000 €	0,0%
Allianz	12	1.400.000 €	0 €	0 €	560.000 €	57.700 €	20.000 €	2.037.700 €	-7,6%
BASF	12	870.000 €	1.740.000 €	0 €	312.500 €	0 €	31.200 €	2.953.700 €	0,0%
Bayer	20	2.760.000 €	0 €	0 €	450.000 €	99.000 €	0 €	3.309.000 €	11,5%
Beiersdorf	12	540.000 €	243.000 €	364.500 €	100.000 €	84.000 €	0 €	1.331.500 €	-4,4%
BMW	20	1.818.082 €	0 €	2.547.653 €	0 €	192.000 €	0 €	4.557.735 €	1,8%
Commerzbank	20	919.600 €	0 €	0 €	370.400 €	396.000 €	0 €	1.686.000 €	2,8%
Continental	20	1.709.500 €	1.310.000 €	0 €	534.000 €	117.500 €	0 €	3.671.000 €	17,1%
Daimler	20	2.301.370 €	0 €	0 €	470.110 €	192.500 €	13.354 €	2.977.334 €	0,2%
Dt. Bank	20	1.789.580 €	0 €	809.381 €	1.263.537 €	0 €	0 €	3.862.498 €	65,4%
Dt. Börse	18	1.395.000 €	0 €	0 €	775.000 €	0 €	0 €	2.170.000 €	1,0%
Dt. Post	20	860.000 €	0 €	0 €	385.832 €	171.000 €	0 €	1.416.832 €	-3,0%
Dt. Telekom	20	1.494.334 €	0 €	0 €	822.333 €	280.000 €	89.167 €	2.685.834 €	28,2%
E.ON	12	2.340.000 €	0 €	0 €	610.000 €	168.738 €	54.605 €	3.173.343 €	-30,9%
FMC	6	285.000 €	0 €	0 €	158.000 €	0 €	0 €	443.000 €	-29,9%
Fresenius	12	150.000 €	1.817.000 €	0 €	60.000 €	0 €	0 €	2.027.000 €	12,7%
H. Cement	12	560.000 €	0 €	0 €	157.500 €	93.000 €	0 €	810.500 €	2,5%
Henkel	10	1.150.000 €	0 €	0 €	1.200.000 €	0 €	0 €	2.350.000 €	0,0%
Infineon	12	687.500 €	0 €	0 €	140.000 €	232.000 €	0 €	1.059.500 €	-11,8%
K + S	16	1.750.000 €	0 €	0 €	180.000 €	111.750 €	0 €	2.041.750 €	1,3%
Lanxess	12	1.155.178 €	0 €	0 €	476.603 €	183.000 €	59.699 €	1.874.480 €	-0,5%
Linde	12	1.658.491 €	605.245 €	0 €	131.012 €	57.500 €	0 €	2.452.248 €	7,8%
Lufthansa	20	1.800.000 €	0 €	0 €	356.137 €	85.990 €	62.010 €	2.304.137 €	-16,8%
Merck	16	599.459 €	202.159 €	0 €	0 €	45.750 €	0 €	847.368 €	22,1%
M. Rück	20	1.099.726 €	504.869 €	209.945 €	506.000 €	0 €	139.645 €	2.460.185 €	3,4%

03.12.2014, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Fixum	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
RWE	20	1.896.000 €	138.000 €	0 €	432.000 €	0 €	167.000 €	2.633.000 €	1,2%
SAP	16	870.000 €	1.680.000 €	0 €	415.700 €	0 €	0 €	2.965.700 €	-0,5%
Siemens	20	3.067.891 €	0 €	0 €	1.353.036 €	471.000 €	0 €	4.891.927 €	1,6%
ThyssenKrupp	20	1.132.613 €	0 €	0 €	307.341 €	114.000 €	79.069 €	1.633.023 €	3,6%
Volkswagen	20	137.358 €	7.342.213 €	0 €	1.450.024 €	89.000 €	755.934 €	9.774.529 €	11,4%
Gesamt	482	38.836.682 €	15.582.485 €	3.931.479 €	14.257.065 €	3.241.428 €	1.471.683 €	77.320.823 €	3,3%

Tabelle 4: Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2013 nebst Veränderung zum Vorjahr

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

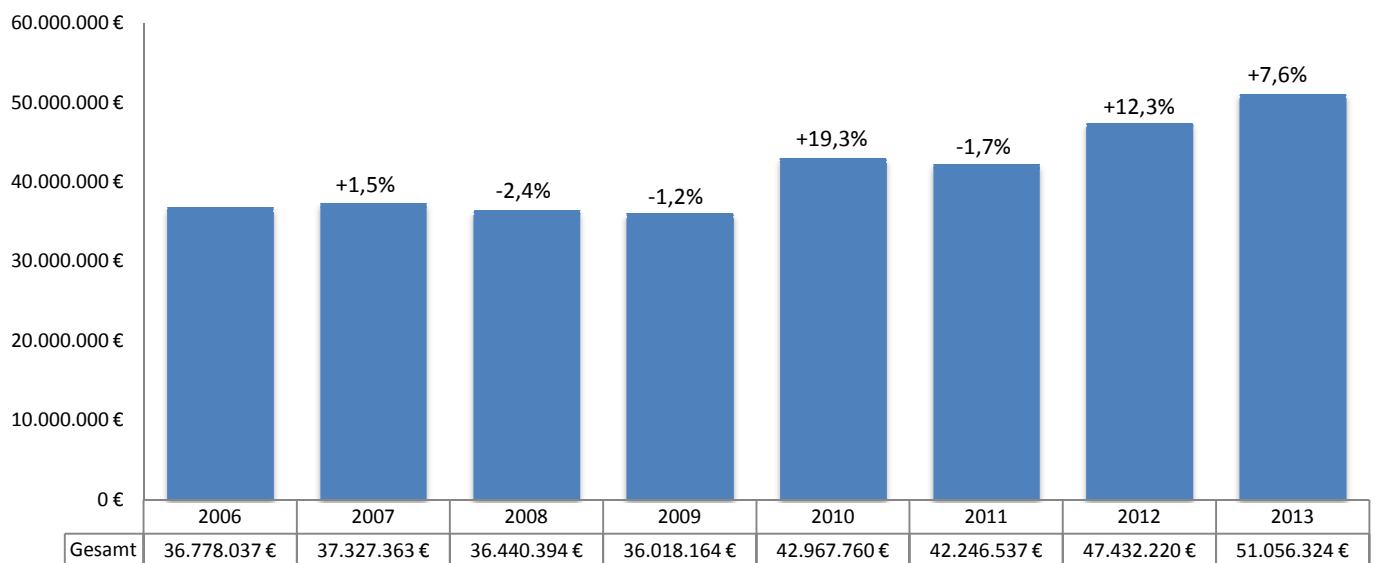


Abbildung 3: Auszahlungen der Jahre 2006-2013 im MDAX und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Axel Springer	9	3.100.000 €	19,2%
Evonik Industries	20	2.798.000 €	-15,5%
Talanx	16	2.235.000 €	6,2%

Tabelle 5: Die höchsten Aufsichtsratsvergütungen im MDAX in 2013

Aufsichtsrat	Vergütung 2013	Unternehmen
Wolf-Dieter Baumgartl	452.000 €	Talanx
Eugen Münch	313.000 €	Rhön-Klinikum
Werner Müller	310.000 €	Evonik Industries

Tabelle 6: TOP-Verdiener unter den Aufsichtsräten im MDAX in 2013

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundgehalt	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussgeld	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	435.125 €			270.292 €	143.000 €		848.417 €	-1,2%
Aurubis	12	540.440 €		540.440 €	93.000 €	52.000 €		1.225.880 €	0,5%
Axel Springer	9	3.000.000 €					100.000 €	3.100.000 €	19,2%
Bilfinger	12	1.015.000 €			245.000 €	47.000 €		1.307.000 €	0,1%
Brenntag	6	410.000 €	264.000 €		70.000 €	54.000 €		798.000 €	-3,4%
Celesio	12	893.700 €			54.500 €	27.000 €		975.200 €	89,8%
Deutsche Annington*	9	475.983 €			163.333 €			639.317 €	
Deutsche EuroShop	9	262.500 €						262.500 €	17,8%
Deutsche Wohnen	6	225.000 €			15.000 €			240.000 €	-1,2%
DMG Mori Seiki	12	337.512 €		337.512 €	209.672 €	91.200 €		975.896 €	8,8%
Dürr	12	303.000 €	525.000 €		76.250 €	86.900 €		991.150 €	0,5%
ElringKlinger	12	135.000 €		376.331 €	53.500 €	54.000 €		618.831 €	6,8%
Evonik Industries	20	1.950.000 €			701.000 €	147.000 €		2.798.000 €	-15,5%
Fielmann	16	470.000 €						470.000 €	4,7%
Fraport	20	493.125 €			177.132 €	219.200 €		889.457 €	4,2%
Fuchs Petrolub	6	225.000 €	188.000 €		82.000 €	75.000 €		570.000 €	3,4%
GEA Group	12	700.000 €			350.000 €	118.000 €		1.168.000 €	1,4%
Gerresheimer	12	405.000 €	405.000 €		80.000 €	111.000 €		1.001.000 €	1,4%
Gerry Weber	6	510.000 €						510.000 €	0,0%
Hannover Rück	9	315.100 €		226.800 €	90.000 €	65.000 €	196.600 €	893.500 €	5,6%
Hochtief	16	213.134 €	1.243.277 €		454.416 €	140.500 €		2.051.327 €	27,1%
Hugo Boss	12	625.000 €	1.408.000 €		130.000 €			2.163.000 €	5,1%
Kabel Deutschland	12	243.333 €			142.083 €	42.000 €		427.417 €	-23,1%
KION Group*	16	743.151 €			70.152 €	393.715 €		1.207.018 €	
Klöckner & Co	6	320.000 €			10.000 €	150.000 €		480.000 €	41,8%

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundgehalt	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussgeld	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Krones	12	290.000 €	168.000 €		42.000 €			500.000 €	16,8%
KUKA	12	492.000 €			358.000 €			850.000 €	1,8%
LEG Immobilien*	9	525.000 €			35.625 €		50.000 €	610.625 €	
Leoni	12	1.190.000 €			176.000 €	74.000 €	1.000 €	1.441.000 €	5,5%
MAN	16	479.000 €			202.000 €	48.000 €		729.000 €	-23,4%
METRO	20	784.582 €	389.995 €		190.832 €		178.142 €	1.543.551 €	-18,4%
MTU Aero Engines	12	624.027 €			98.444 €	285.000 €		1.007.472 €	39,0%
NORMA Group	6	365.822 €			83.959 €			449.781 €	3,4%
Osram Licht*	12	400.909 €			152.291 €	130.000 €		683.200 €	
ProSiebenSat.1 Media	9	499.900 €				130.500 €		630.400 €	-8,7%
Rheinmetall	16	1.080.000 €			270.000 €	75.000 €		1.425.000 €	-2,1%
Rhön-Klinikum	20	388.000 €	206.000 €			1.356.000 €		1.950.000 €	-3,9%
Salzgitter	21	1.243.339 €			79.584 €	65.000 €		1.387.923 €	24,7%
Sky Deutschland	9	685.575 €			54.425 €		220.000 €	960.000 €	33,6%
STADA Arzneimittel	9	300.000 €	681.600 €		80.000 €			1.061.600 €	22,4%
Südzucker	20	22.000 €	1.012.000 €		182.563 €		300.000 €	1.516.563 €	-39,9%
Symrise	12	810.000 €			30.000 €	93.000 €		933.000 €	18,2%
TAG Immobilien	6	287.500 €						287.500 €	0,9%
Talanx	16	925.000 €		615.000 €	275.000 €	135.000 €	285.000 €	2.235.000 €	6,2%
TUI	16	875.000 €		93.100 €	560.000 €	135.000 €	56.200 €	1.719.300 €	26,7%
Wacker Chemie	16	1.330.000 €			140.000 €		288.000 €	1.758.000 €	0,0%
Wincor Nixdorf	12	442.500 €			15.000 €	309.000 €		766.500 €	1,3%
Gesamt	579	29.286.257 €	6.490.872 €	2.189.183 €	6.563.054 €	4.852.015 €	1.674.942 €	51.056.324 €	9,7%

Tabelle 7: Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2013 nebst Veränderung zum Vorjahr

* Börsengang 2013

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

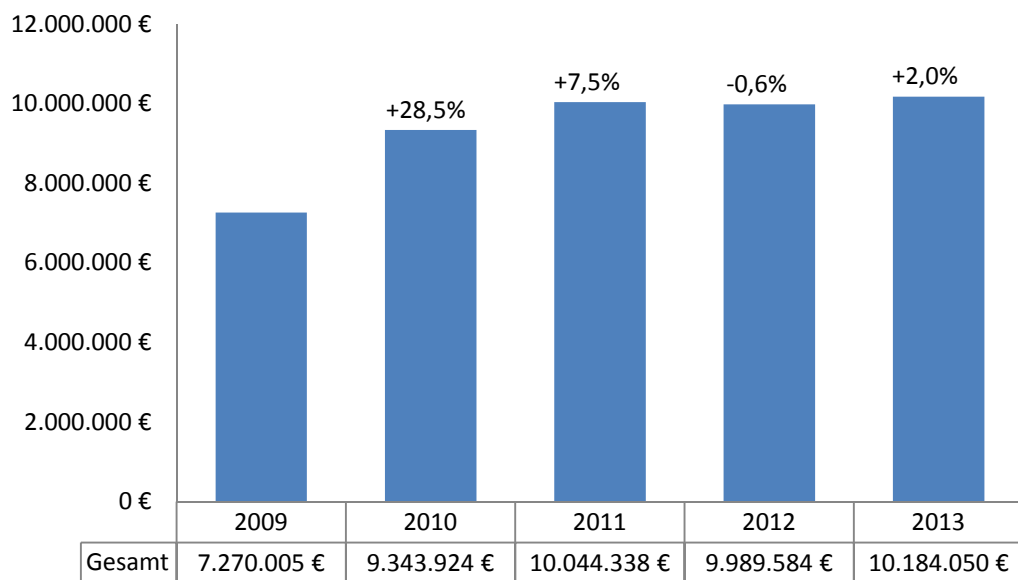


Abbildung 4: Auszahlungen der Jahre 2009-2013 im TecDax und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

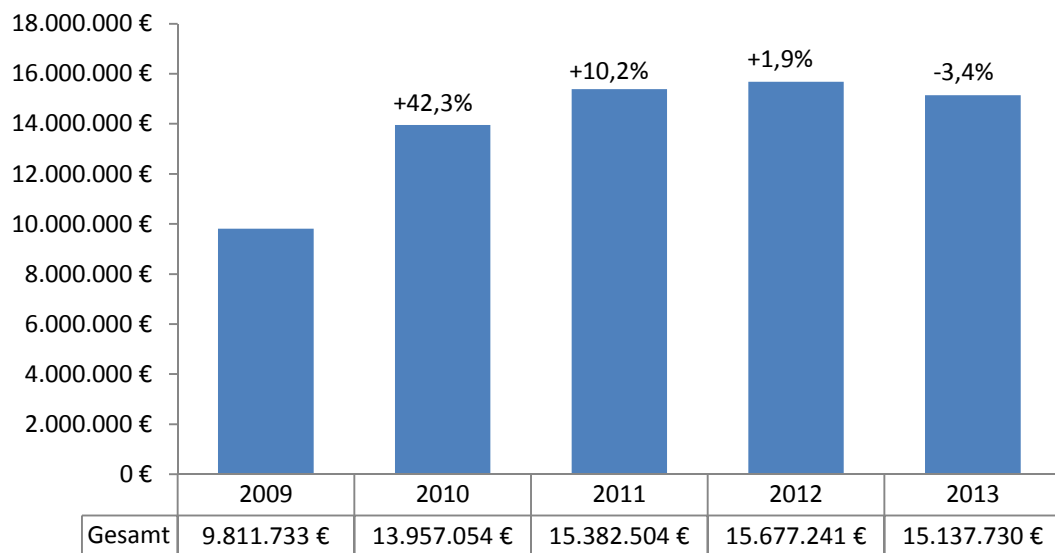


Abbildung 5: Auszahlungen der Jahre 2009-2013 im SDAX und Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr

2. Aufsichtsratsmandate

Tabelle 8: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2014

Rang	Name	AR-Mandate, Ausschüsse	ARV + Aussch.V (x10)	weitere Aussch.V (x4)	ARM + Aussch.V (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	nur ARV (x8)	Gesamt- punkte	ehem. VV
1	Werner Wenning	Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); E.ON SE (V): Präsidial (V), Prüfung, Nominierung (V); Siemens AG: Vergütung (V), Präsidium, Nominierung <hr/> Henkel AG & Co KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management SE	2	3	1	0	4	0	0	52	Bayer AG
2	Ulrich Lehner	Deutsche Telekom AG (V): Präsidial (V), Personal, Nominierung (V); E.ON SE: Präsidial, Nominierung; ThyssenKrupp AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Prüfung, Nominierung (V) <hr/> Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Porsche Automobil Holding SE; Novartis AG	2	3	0	1	3	0	0	47	Henkel AG & Co KGaA
3	Wolfgang Mayrhuber	BMW AG: --- Deutsche Lufthansa AG (V): Präsidium (V), Nominierung; Infineon Technologies AG (V): Nominierung (V), Präsidial (V), Prüfung; Münchener Rück AG: Ständiger, Personal <hr/> Heico Corp.	2	1	0	1	3	1	0	43	Deutsche Lufthansa

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Rang	Name	AR-Mandate, Ausschüsse	ARV + Aussch.V (x10)	weitere Aussch.V (x4)	ARM + Aussch.V (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	nur ARV (x8)	Gesamt- punkte	ehem. VV
4	Paul Achleitner	Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Daimler AG: Nominierung; Deutsche Bank AG: Präsidial (V), Nominierung (V), Prüfung, Vergütung (V) <hr/> Henkel AG & Co KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	1	4	0	0	36	Goldman Sachs & Co. oHG
5	Manfred Schneider	Linde AG (V): Ständiger (V), Prüfung, Nominierung (V); RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V) <hr/> ---	2	3	0	0	1	0	0	35	Bayer AG
6	Henning Kagermann	BMW AG: --- Deutsche Bank AG: Präsidial, Nominierung, Vergütung; Deutsche Post AG: --- Münchener Rück AG: Prüfung (V), Ständiger, Nominierung <hr/> Franz Haniel & Cie GmbH	0	0	1	1	4	2	0	34	SAP AG
7	Helmut Perlet	Allianz SE (V): Ständiger (V), Personal (V), Nominierung (V), Prüfung; Commerzbank AG: Prüfung (V) <hr/> Gea Group AG	1	3	1	0	0	0	0	30	
8	Gerd Krick	Fresenius Medical Care AG & Co KGaA (V): Nominierung (V); Prüfung Fresenius SE & Co. KGaA (V): Prüfung, Nominierung (V), Gemeinsamer <hr/> Fresenius Management SE (V); Fresenius Medical Care Management AG; Vamed AG (V)	2	0	0	0	3	0	0	29	Fresenius SE

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Rang	Name	AR-Mandate, Ausschüsse	ARV + Aussch.V (x10)	weitere Aussch.V (x4)	ARM + Aussch.V (x 8)	ARM + Aussch. M (x 6)	weitere Aussch. M (x3)	nur ARM (x4)	nur ARV (x8)	Gesamt- punkte	ehem. VV
9	Klaus-Peter Müller	Commerzbank AG (V): Präsidial (V), Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA: --- Linde AG: Ständiger, Nominierung <hr/> Fresenius Management SE; Parker Hannifin Corp.; Landwirtschaftliche Rentenbank	1	1	0	1	1	1	0	27	Commerzbank AG
10	Karl-Ludwig Kley	BMW AG: Präsidium, Personal, Prüfung (V), Nominierung; Deutsche Lufthansa AG: Präsidium, Nominierung <hr/> Bertelsmann SE & Co. KGaA; Bertelsmann Management SE	0	0	1	1	4	0	0	26	
11	Bernd Pischetsrieder	Daimler AG: --- Münchener Rück AG (V): Ständiger (V), Personal (V), Nominierung (V), Prüfung <hr/> TetraLaval International S. A.	1	2	0	0	1	1	0	25	Volkswagen AG

AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitz bzw. -sprecher

03.12.2014, Frankfurt

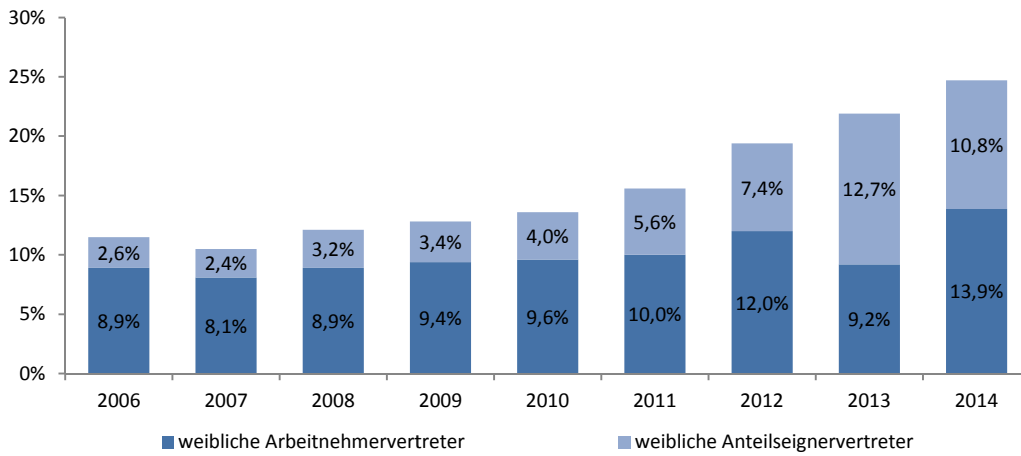


Abbildung 6: Entwicklung der Frauenquote in den DAX 30-Aufsichtsräten - differenziert nach Anteilseigner- und Arbeitnehmerseite

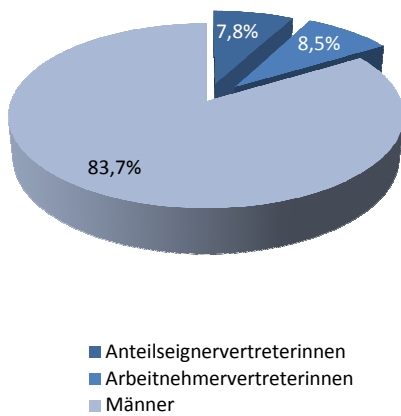


Abbildung 7: Anteil der Frauen in den wichtigsten Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen in 2014

Rang	Unternehmen	Frauenanteil 2014
1	Henkel	43,8%
2	Münchener Rück	40,0%
3	Merck	37,5%

Tabelle 9: TOP 3-Unternehmen mit dem höchsten Frauenanteil im DAX 30 in 2014

03.12.2014, Frankfurt

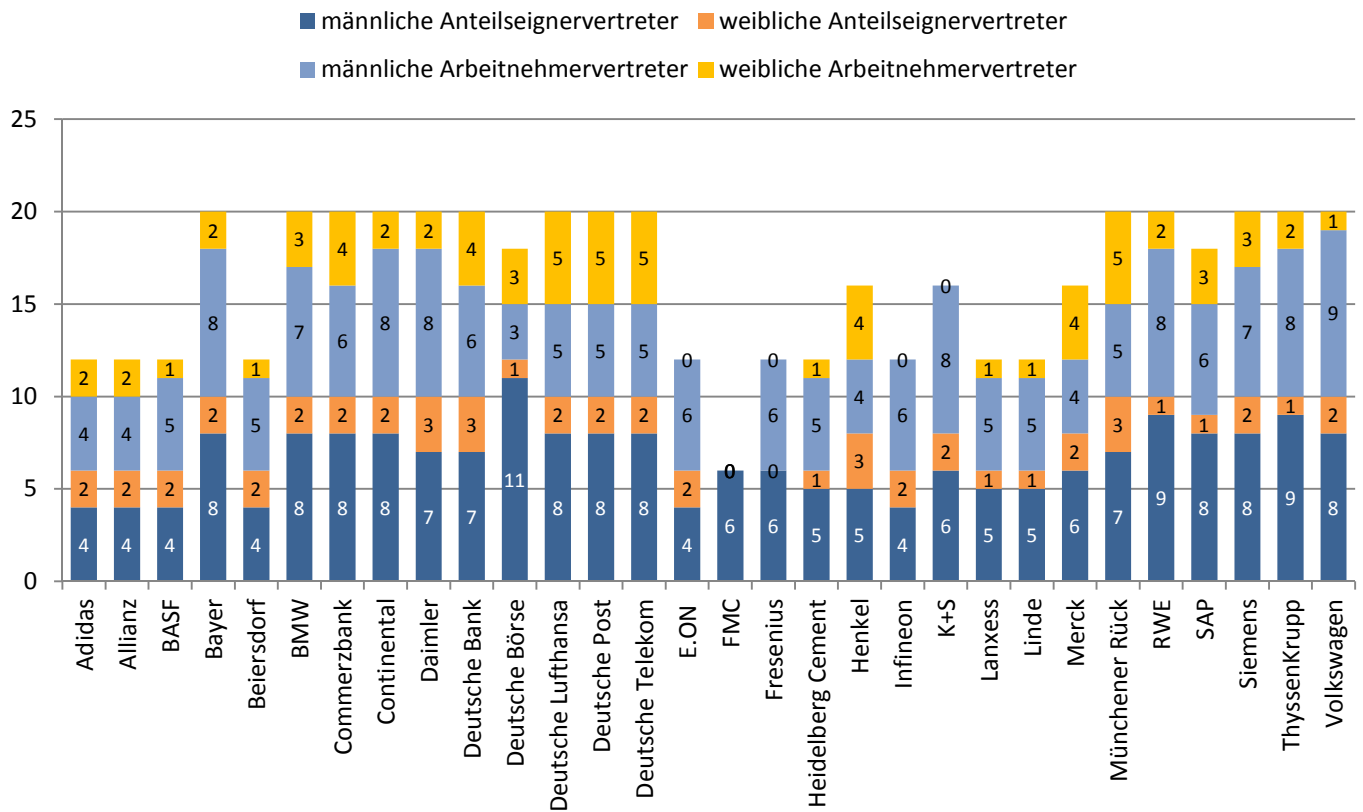


Abbildung 8: Diversity in den 30 DAX Unternehmen in 2014

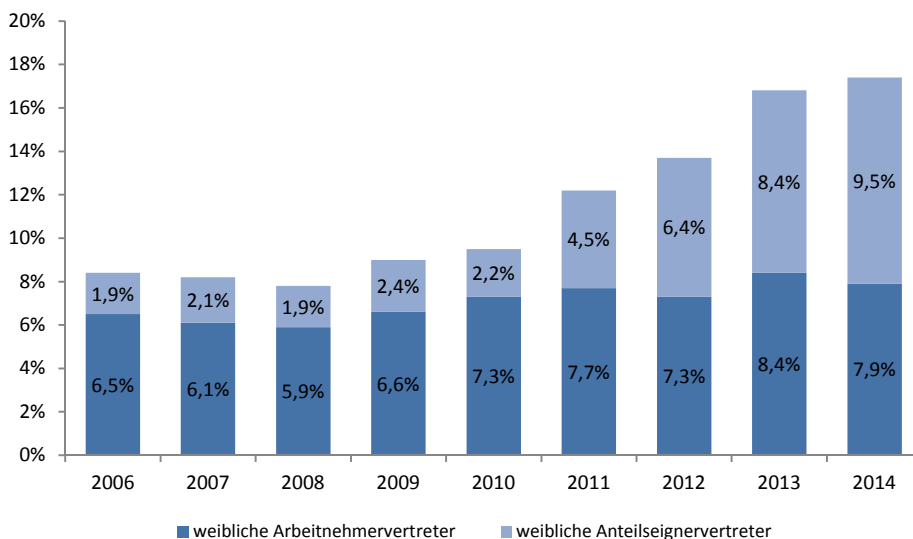


Abbildung 9: Entwicklung der Frauenquote in den MDAX-Aufsichtsräten - differenziert nach Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2014

03.12.2014, Frankfurt

Rang	Unternehmen	Frauenanteil 2014
1	Dt. Annington, Dt. EuroShop, Hannover Rück, Kabel Deutschland, TAG Immobilien	33,3%
2	TUI	26,7%

Tabelle 10: Unternehmen mit dem höchsten Frauenanteil im MDAX in 2014

03.12.2014, Frankfurt

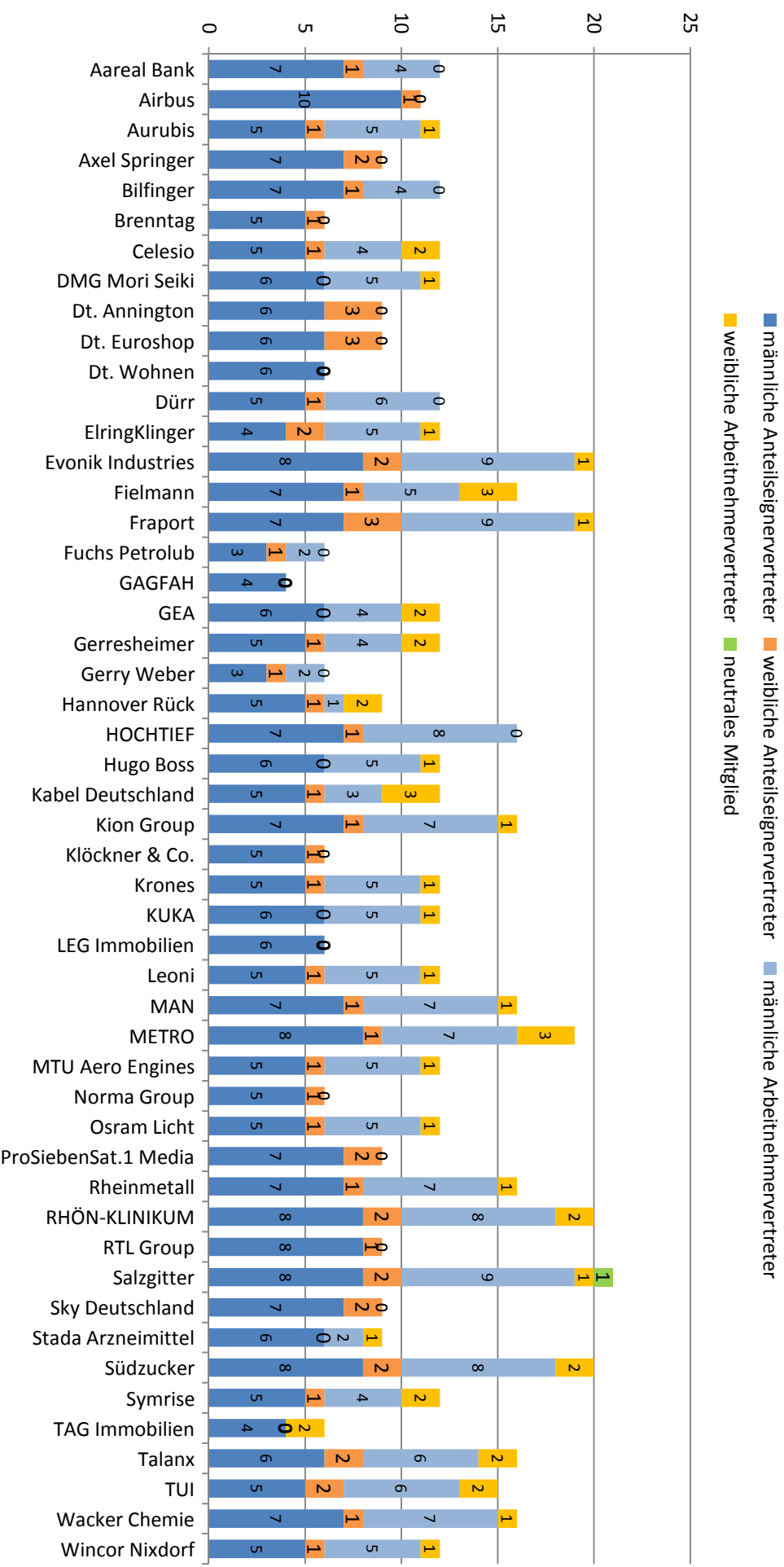


Abbildung 10: Diversity in den MDAX Unternehmen in 2014